

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน

โรงพยาบาลบึงนาราง

ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๑

สำหรับหน่วยงานในโรงพยาบาลบึงนาราง

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในโรงพยาบาลบึงนาราง	
ชื่อหน่วยงาน : โรงพยาบาลบึงนาราง วัน/เดือน/ปี : ๔ กันยายน ๒๕๖๖ หัวข้อ : รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๖ รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๖ Link ภายนอก:..... หมายเหตุ :.....	
ผู้รับผิดชอบการกรอกข้อมูล (น.ส.อาทิตยา อภัยภักดิ์) ตำแหน่ง นักวิชาคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ วันที่.....๔.....เดือน.....ก.ย.....พ.ศ..๒๕๖๖.....	ผู้อนุมัติรับรอง (นางสาวนิษณา สิงห์คำ) ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบึงนาราง วันที่.....๔.....เดือน.....ก.ย.....พ.ศ..๒๕๖๖.....
ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่ (นายศักดิ์สิทธิ์ สินโน) ตำแหน่ง นักวิชาคอมพิวเตอร์ วันที่.....๔.....เดือน.....ก.ย.....พ.ศ..๒๕๖๖.....	

แบบตรวจ 10 ข้อ การทำแผนทางการเงิน PlanFin65

หน่วยบริการ : โรงพยาบาลบึงนาราง จังหวัด : พิจิตร เขตสุขภาพที่ : 3

รายการตรวจสอบ	ผลการตรวจ
1. ลงข้อมูลผลงานบริการและต้นทุนรายสิทธิครบทุกรายการแล้ว (ประมาณการผลงานบริการจากปี 2565 และข้อมูล FM Costing to Planfin)	.../... มีครบ ไม่ครบ
2. การคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายปี 2565 สัมพันธ์กับข้อ 1 2.1 รายได้ รายหมวด วิธีการ เหตุผลประกอบ 2.2 รายจ่าย รายหมวด วิธีการ เหตุผลประกอบ	 มีเหตุผลครบ .../... มีไม่ครบ ไม่มี มีเหตุผลครบ .../... มีไม่ครบ ไม่มี
3. มี Worksheet Planfin65 ที่ได้จัดทำมาจากงบทดลองและถูกต้อง	.../.. จัดทำถูกต้อง ไม่ได้จัดทำ
4. มีการจัดทำแผนครบทั้ง 7 แผน 4.1 จำนวนแผน 4.2 รายการในแผน	./.. ครบ ไม่ครบ ./.. ครบ ไม่ครบ
5. มีผลการเปรียบเทียบกับ HGR กลุ่มหน่วยบริการ รายหมวด : รายการรายได้หมวดใด ที่ต่ำ Mean - 1SD : รายการรายจ่ายหมวดใด ที่เกิน Mean + 1SD	.../.. มีผลเปรียบเทียบ ไม่มีผลเปรียบเทียบ .../.. มีผลเปรียบเทียบ ไม่มีผลเปรียบเทียบ
6. ผลการดำเนินการ EBITDA 6.1 EBITDA บวก 6.2 EBITDA = 0 6.3 EBITDA ติดลบ (ควรปรับลดรายจ่าย)	ค่าตัวเลขบวก... 505,081.95 ✓ ค่าตัวเลขลบ
7. การลงทุน % ต่อ EBITDA 7.1 ถ้าลงทุน ≤ 20 % EBITDA 7.2 ถ้าลงทุน > 20 % EBITDA ให้เหตุผลในการลงทุน มีผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน	.../... เสนอให้จังหวัด พิจารณานุมัติ เสนอให้เขต พิจารณานุมัติ
8. มีการจัดสรรงบกลาง ไว้ในแผนทางการเงิน PlanFin65 (กรณี มีการใช้เงินกรณีนอกแผนที่จำเป็น เพื่อบริหารแผน)	มี วงเงินบาท คิดเป็น %ของแผนรายจ่าย .../..ไม่มี
9. วิเคราะห์ความเสี่ยงแผน Planfin Analysis (เป็นแผนที่ไม่มีความเสี่ยง สูงแบบที่ 8) ให้ปรับแผนเป็นแบบความเสี่ยงต่ำ-ปานกลาง	เป็น Planfin แบบที่ 1
10. สรุปภาพรวมการทำแผนทางการเงิน PlanFin65 กรณีขาดดุลต้องให้ เหตุผลประกอบ โดยเขตสุขภาพและจังหวัดพิจารณารายละเอียดทั้งหมด ต้องมี มาตรการในการดูแลกำกับอย่างใกล้ชิด	.../... เกินดุล สมดุล ขาดดุล
ความเห็นผู้ตรวจสอบแผน : .../... 1. เห็นควร เสนอ อนุมัติ 2. เห็นควรให้หน่วยบริการ ปรับ/แก้ไข ในเรื่อง	

ระบบบันทึกข้อมูลประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย

รพช.ปิจนาราง

ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย ปี 2565

1. แผนประมาณการรายได้-ควบคุมค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2565

รายการ	ผลการดำเนินงานปี 2563	ผลการดำเนินงานปี 2564Q3	คาดการณ์ปี 2564	ประมาณการปี 2565 (ข้อมูล หน่วยบริการ)	ร้อยละ การเพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย (%)
รายได้					
รายได้ UC	20,224,495.11	15,633,368.83	20,844,491.77	16,864,622.37	-23.60%
รายได้จาก EMS	158,050.00	164,600.00	219,466.66	220,000.00	0.24%
รายได้ค่าบริการเบิกต้นสังกัด	0	0	0	0	0.00%
รายได้ค่าบริการ อปท.	123,365.00	136,903.00	182,537.33	150,000.00	-21.69%
รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	987,045.00	1,043,488.50	1,391,318.00	1,290,000.00	-7.85%
รายได้ประกันสังคม	346,602.95	267,448.98	356,598.64	345,931.02	-3.08%
รายได้แรงงานต่างด้าว	0	0	0	0	0.00%
รายได้ค่าบริการและบริกรอื่น ๆ	1,055,427.01	842,397.00	1,123,196.00	1,972,500.00	43.06%
รายได้งบประมาณส่วนบุคคล	7,588,160.16	7,632,472.58	10,176,630.10	10,362,047.40	1.79%
รายได้อื่น	1,878,851.49	2,309,179.76	3,078,906.34	6,374,883.76	51.70%
รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	76,940.00	0	0	0	0.00%
รายได้งบลงทุน	2,060,510.83	2,837,279.78	3,783,039.70	1,196,834.66	-216.09%
รวมรายได้	34,499,447.55	30,867,138.43	41,156,184.54	38,776,819.21	-6.14%
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนยา	3,035,998.61	2,191,093.93	2,921,458.57	3,600,000.00	18.85%
ต้นทุนเวชภัณฑ์มีชีวะและวัสดุการแพทย์	808,756.92	685,345.19	913,793.58	1,160,000.00	21.22%
ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	139,848.01	94,368.56	125,824.74	130,000.00	3.21%
ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	938,385.92	797,077.30	1,062,769.73	1,150,000.00	7.59%
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	7,620,695.83	7,694,535.48	10,259,380.64	10,443,347.40	1.76%
ค่าจ้างชั่วคราว	4,303,892.24	2,605,787.13	3,474,382.84	4,415,727.36	21.32%
ค่าตอบแทน	6,219,695.21	5,092,151.46	6,789,535.28	7,348,854.00	7.61%
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	868,379.20	642,940.35	857,253.80	931,216.33	7.94%
ค่าใช้สอย	1,983,013.24	1,729,648.88	2,306,198.50	3,144,780.31	26.67%
ค่าสาธารณูปโภค	875,871.58	581,887.40	775,849.86	1,129,097.20	31.29%
วัสดุทั่วไป	826,966.24	761,783.01	1,015,710.68	1,113,608.00	8.79%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,533,347.85	2,931,433.75	3,908,578.33	3,826,443.12	-2.15%
หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	98,791.75	44,552.15	59,402.86	-1,950.00	0.00%
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,973,048.78	2,255,385.22	3,007,180.29	2,510,222.00	-19.80%
ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)	0	0	0	0	0.00%
รวมค่าใช้จ่าย	34,226,691.38	28,107,989.81	37,477,319.70	40,901,345.72	8.37%
ส่วนต่างรายได้หักค่าใช้จ่าย(NI)	272,756.17	2,759,148.62	3,678,864.84	-2,124,526.51	-
EBITDA - รายได้หักค่าใช้จ่าย(ไม่รวมค่าเสื่อม)	1,668,653.19	2,853,302.59	3,804,403.47	505,081.95	-
สรุปแผนประมาณการ	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	-
วงเงินที่ลงทุนได้(ร้อยละ 20%ของ EBITDA)				101,016.39	-
งบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >				ไม่เกิน	-
ทุนสำรองสุทธิ (Net working Capital) ณ 30	5,862,465.21	7,944,441.56	10,592,588.74	-	-
เงินบำรุงคงเหลือ ณ 30 กันยายน	8,637,316.10	10,733,591.47	14,311,455.29	-	-
หนี้สินและภาระผูกพัน ณ 30 กันยายน	-4,334,857.52	-4,893,695.22	-6,524,926.96	-	-

2. แผนจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

รายการ	มูลค่าการจัดซื้อปี 2565
ยา (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	4,841,261.13
วัสดุเภสัชกรรม (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	110,000.00
วัสดุการแพทย์ทั่วไป (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	1,701,376.23
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	1,688,283.00
วัสดุเอกซเรย์ (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0
วัสดุทันตกรรม (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	187,707.00

3. แผนจัดซื้อวัสดุอื่น

รายการ	มูลค่าการจัดซื้อปี 2565
วัสดุสำนักงาน	185,000.00
วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	61,350.00
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	300,000.00
วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	30,000.00
วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	0
วัสดุคอมพิวเตอร์	185,808.00
วัสดุงานบ้านงานครัว	300,000.00
วัสดุบริโภค	4,200.00
วัสดุเครื่องแต่งกาย	58,000.00
วัสดุก่อสร้าง	20,000.00
วัสดุอื่น	19,250.00
ค่าครุภัณฑ์มูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	0

4. แผนบริหารจัดการเจ้าหน้าที่

รายการ	จำนวนเงิน
รวมภาระหนี้สิน ปี 2565	
ประมาณการจ่ายชำระหนี้ปี 2565	13,751,381.35
เจ้าหน้าที่การค้า	4,690,092.09
เจ้าหน้าที่ค้าวัสดุเภสัชกรรม	139,480.00
เจ้าหน้าที่ค้าวัสดุการแพทย์ทั่วไป	1,638,850.03
เจ้าหน้าที่ค้าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	1,784,024.40
เจ้าหน้าที่ค้าวัสดุเอกซเรย์	0
เจ้าหน้าที่ค้าวัสดุทันตกรรม	183,784.88
เจ้าหน้าที่ตามจ่าย	257,676.40
ค่าจ้างชั่วคราว/พ.กส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	0
ค่าตอบแทนค้างจ่าย	2,397,792.50
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่นค้างจ่าย	0
เจ้าหน้าที่ค่าแรงอื่นค้างจ่าย	0
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	227,652.38
เจ้าหน้าที่ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้างฯ	1,036,344.66
เจ้าหน้าที่ค้าวัสดุอื่น	1,221,930.64
เจ้าหน้าที่อื่น	173,753.37

5. แผนบริหารจัดการลูกหนี้

รายการ	จำนวนเงิน
รวมลูกหนี้ปี 2565	
ประมาณการลูกหนี้ที่เรียกเก็บได้ปี 2565	16,508,091.47
ลูกหนี้ UC	12,693,618.37
ลูกหนี้ เบิกต้นสังกัด	0
ลูกหนี้ อปท	156,599.00
ลูกหนี้ กรมบัญชีกลาง	1,212,554.00
ลูกหนี้ ประกันสังคม	345,320.10
ลูกหนี้ แรงงานต่างด้าว	0
ลูกหนี้ อื่น ๆ	2,100,000.00

6. แผนการลงทุนเพิ่ม

รายการ	จำนวนเงิน
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. ปี 2565	0
จัดซื้อ จัดหาด้วยงบค่าเสื่อม UC ของ รพ. ปี	796,834.66
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินงบประมาณ ของ รพ. ปี	400,000.00
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ปี 2565	0
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ.ก่อนปี 2565	0

7. แผนสนับสนุน รพ.สต.

รายการ	มูลค่า
Fixed Cost ตามประกาศ (สธ0204/22819 ลว. 15 กค.59)	1,980,000.00
รายการอื่น	1,270,456.36
ยา	936,883.50
วัสดุเภสัชกรรม	41,424.00
วัสดุการแพทย์ทั่วไป	278,917.70
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	76,269.90
วัสดุเอกซเรย์	0
วัสดุทันตกรรม	33,842.76
วัสดุอื่น	33,500.00
งบค่าเสื่อม UC	524,900.00


นายพนม ปทุมสุติ

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโพทะเล รักษาการใน

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบึงนาราง

19 ตุลาคม พ.ศ.2564

ระดับหน่วยบริการ



(นายอดิสรณ์ วรรณะศักดิ์)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพิจิตร



(นายอัศรพงศ์ จุฑากรณ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการระบบการเงินการคลัง

เขตสุขภาพที่ ๓



(นางสาววิพรรณ สังคหะพงศ์) ย
ผู้ตรวจราชการกระทรวง

ระบบบันทึกข้อมูลประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย

รพช.บึงนาราง

ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย ปี 2565

รายการ	ประมาณการ		
	OP Visit	รายได้ต่อ 1 visit	รายได้รวม
OPD			
รายได้ UC	34,134.00	448.1	15,295,537.75
รายได้ค่าบริการเบิกต้นสังกัด	1	0	0
รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรง อปท.	404	371.29	150,000.00
รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	2,361.00	508.26	1,200,000.00
รายได้ประกันสังคม	1,578.00	277.63	438,098.25
รายได้แรงงานต่างด้าว	1	0	0
รายได้ค่าบริการและบริการอื่น ๆ	15,796.00	124.72	1,970,000.00
รวมรายได้ OPD	54,275.00	351.06	19,053,636.00
IPD			
รายได้ UC	1	0	0
รายได้ค่าบริการเบิกต้นสังกัด	1	0	0
รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรง อปท.	1	0	0
รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	1	0	0
รายได้ประกันสังคม	1	0	0
รายได้แรงงานต่างด้าว	1	0	0
รายได้ค่าบริการและบริการอื่น ๆ	1	0	0
รวมรายได้ IPD	7	0	0
Other			
รายได้ UC			4,273,000.00
รายได้ค่าบริการเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง			90,000.00
รายได้ประกันสังคม			72,770.42
รายได้แรงงานต่างด้าว			0
รายได้ค่าบริการและบริการอื่น ๆ			2,500.00
รายได้จาก EMS			220,000.00
รวมรายได้ค่าบริการพยาบาลและบริการอื่นตาม ราคาเรียกเก็บ			4,658,270.42
ส่วนต่าง ๆ			
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูง(ต่ำ) กว่า UC			-2,703,915.38
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูง(ต่ำ) กว่า เบิกจ่ายตรง กรมบัญชีกลาง			0
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูง(ต่ำ) กว่า เบิกจ่ายตรง อปท.			0
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูง(ต่ำ) กว่า ประกันสังคม			-164,937.65
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูง(ต่ำ) กว่า แรงงานต่างด้าว			0

Expense		แผนปี 2565
1	Variable Costs	มูลค่า
51010	ยาใช้ไป	3,600,000.00
51020	เวชภัณฑ์มีไชยาใช้ไป	110,000.00
51030	วัสดุการแพทย์ใช้ไป	1,050,000.00
51040	วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ใช้ไป	1,150,000.00
51050	วัสดุทันตกรรมใช้ไป	130,000.00
51060	วัสดุใช้ไป	1,113,608.00
51070	ค่าตอบแทน(ฉบับ5,ค่าล่วงเวลา)	6,742,854.00
51080	ค่าสาธารณูปโภค	1,129,097.20
51090	ค่าจ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการ	1,764,000.00
51100	ค่าจ้างเหมาบำรุงรักษา/ซ่อมแซม	155,000.00
51110	ค่าจ้างเหมาบริการ	794,080.00
51120	ค่าซ่อมแซม	334,200.00
51130	ค่าใช้สอยอื่น	97,500.31
51140	ค่าใช้จ่ายโครงการ Non PP	0.00
51111	รวม	18,170,339.51
2	Fixed Costs	
52010	เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	10,443,347.40
52020	ค่าจ้างพนักงานกระทรวงสาธารณสุข	2,876,515.20
52030	ค่าจ้างชั่วคราว	366,188.16
52040	ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	1,173,024.00
52050	รวมเงินเดือน+ค่าจ้าง	14,859,074.76
52060	ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	931,216.33
52070	ค่าตอบแทน พ.ต.ส.	606,000.00
52080	ค่าตอบแทน (ฉบับ 8)	0.00
52090	ค่าตอบแทน (ฉบับ 9,ส่วนเพิ่ม)	0.00
52100	ค่าใช้จ่ายโครงการPP	513,942.00
52222	รวม	16,910,233.09
3	Other	
53010	หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-1,950.00
53020	ค่าเสื่อมราคาอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,862,348.71
53030	ค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์	1,964,094.41
53040	ค่ารักษาตามจ่าย	1,769,212.00
53050	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	227,068.00
53060	ค่าตัดจำหน่าย	0.00
55555	รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	40,901,345.72
61000	NI - รายได้หักค่าใช้จ่ายสุทธิ	-2,124,526.51
62000	EBITDA - รายได้(ไม่รวมงบลงทุน)หัก ค่าใช้จ่าย(ไม่รวมค่าเสื่อม)	505,081.95

(นายอัครพงศ์ จูธากรณ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการระบบการเงินการคลัง

เขตสุขภาพที่ ๓

(นายพนม ปทุมสูติ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโพทะเล รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบึงนาราง

(นายอดิสรณ์ วรรณะศักดิ์)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพิจิตร

(นางสาววิพรรณ สังคหะพงศ์)

ผู้ตรวจราชการกระทรวง

ระบบบันทึกข้อมูลประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย

รพช.บึงนาราง

ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย ปี 2565

รายการ	ประมาณการ		
	OP Visit	รายได้ต่อ 1 visit	รายได้รวม
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูง(ต่ำ) กว่า ค่ารักษาและบริการอื่น			0
รวมส่วนต่างฯ			-2,868,853.03
รายได้สุทธิ			
รายได้ UC-สุทธิ			16,864,622.37
รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด-สุทธิ			0
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง อปท.			150,000.00
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง-สุทธิ			1,290,000.00
รายได้ประกันสังคม-สุทธิ			345,931.02
รายได้แรงงานต่างด้าว-สุทธิ			0
รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ			1,972,500.00
รายได้จาก EMS			220,000.00
รวมรายได้ค่ารักษาพยาบาลและบริการอื่น-สุทธิ			20,843,053.39
รายได้งบประมาณส่วนบุคคลากร			10,362,047.40
รายได้อื่น			6,374,883.76
รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)			0
รวมรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน)			37,579,984.55
รายได้งบลงทุน			
รายได้งบประมาณ-งบลงทุน			400,000.00
รายได้กองทุน UC-งบลงทุน			796,834.66
รายได้งบลงทุนอื่น			0
รวมรายได้			38,776,819.21



(นายพนม ปทุมสุติ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโพทะเล รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบึงนาราง

14 ตุลาคม พ.ศ.2564

ระดับหน่วยบริการ



(นายอัศรพงศ์ จุฑากรณ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการระบบการเงินการคลัง

เขตสุขภาพที่ ๓



(นายอดิสรณ์ วรรณะศักดิ์)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพิจิตร



(นางสาววิพรรณ สังคหะพงศ์)

ผู้ตรวจราชการกระทรวง